



ŠIAULIŲ R. KURŠĖNŲ SPORTO MOKYKLA DIREKTORĖ ILONA VAIČIULIENĖ

2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-20 Nr. 1

Kuršėnai

I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendroji informacija

Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos (toliau – Mokyklos) bendruomenei 2021 metai – įdomūs ir turiningi. Pasitelkdami visus intelektinius ir ekonominius išteklius įgyvendinome išsikeltus tikslus: 2021 m. rugsėjo 24 d. atidarytas Daugėlių stadionas, o 2021 m. lapkričio 17 d. po remonto duris atvėrė imtynių salė. Neformaliojo švietimo mokytojai (toliau – mokytojai) ir mokiniai džiaugiasi atnaujinta sporto baze, kuri motyvuoja, suteikia galimybių siekti geresnių rezultatų.

Mokykloje 2021 metais vaikai lankė šias sporto šakas: dziudo, futbolą, graikų-romėnų imtynes, krepšinį, kiokušin karatė ir lengvąją atletiką. Suformuotos 26 grupės, iš jų: dziudo – 2, futbolo – 5, graikų-romėnų imtynių – 5, krepšinio – 6, kiokušin karatė – 2, lengvosios atletikos – 6.

Mokinių skaičius per pastaruosius penkerius mokslo metus:

Mokslo metai	Spalio 1 d.			
	Mokiniai	Pokytis	Grupės	Pokytis
2017–2018	380	+33	29	+2
2018–2019	382	+2	29*	0
2019–2020	362	-20	26	-3
2020–2021	389	+27	27	+1
2021–2022	374	- 15	26	+ 1

* viduryje mokslo metų išėjus bokso mokytojui, neliko 2 bokso grupių.

Planuojamas preliminarus mokinių skaičius per ateinančius trejus mokslo metus:

Mokslo metai	Spalio 1 d.			
	Mokiniai	Pokytis	Grupės	Pokytis
2022–2023	390	+ 16	28	+ 2
2023–2024	390	0	28	0
2024-2025	390	0	28	0

Mokyklos sporto bazėje vedami kiokušin karatė, imtynių, lengvosios atletikos ir futbolo užsiėmimai. Kitų sporto šakų užsiėmimai vyksta Kuršėnų Lauryno Ivinskio, Gruzdžių ir Meškuičių gimnazijų, Kuršėnų Stasio Anglickio progimnazijos, Kuršėnų Pavenčių mokyklos-daugiafunkcio centro, Ginkūnų Sofijos ir Vladimiro Zubovų progimnazijos, Gruzdžių gimnazijos Šakynos skyriuje, Drąsūčių ir Voveriškių mokyklų sporto bazėse. Sėkmingai bendradarbiaujant su bendrojo ugdymo mokyklomis, klubais, visuomeninėmis organizacijomis atsiranda daugiau galimybių geresnių sporto sąlygų sudarymui mokiniams: naudojimasis jų sporto salėmis, stadionais, maniežais, aikštelėmis bei geresnės sąlygos organizuoti ir dalyvauti įvairiose varžybose, stovyklose, seminaruose, ekskursijose ir kitose veiklose.

Pandemija iš esmės pakeitė sporto bendruomenės 2021 metus. Tobulinome įgūdžius dirbti nuotoliniu būdu. Dėl pandemijos mokyklos negalėjo priimti mūsų jaunųjų sportininkų (Mokykla vykdo užsiėmimus devynių Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų patalpose). Ugdymo proceso priežiūra vykdyta pagal planą, dažnai nuotoliniu būdu, siekiant užsibrėžtos ugdymo kokybės bei vykdant ugdymo programų, ugdymo rezultatų analizę ir kontrolę. Išūkiu tapo ir tai, kad atnaujinant sporto bazę susidūrėme su iššūkiais dėl tvarkaraščių suderinamumo užsiėmimų vedimui.

Kūrybingų mokytojų dėka pavyko suderinti užsiėmimų grafikus, įveikti pandemijos iškeltus iššūkius ir ugdymo procesas nenukentėjo. Ugdymo procese mokytojai siekia visapusiško ugdymo, užsiėmimuose dėmesys skiriamas ne tik sportiniams rezultatams, bet ir mokymuisi, vaiko asmenybės ugdymui, savęs pažinimui, sveikatai, kultūrai. 2021 m. ugdytiniai noriai ir atsakingai atstovavo Mokyklai. 2021 m. iškovotų medalių skaičius Lietuvos čempionatuose: I vieta – 33 medaliai, II vieta – 14, III vieta – 24.

Mokykloje dirbo 25 darbuotojai (pedagoginiai ir nepedagoginiai), etatų skaičius neviršijo didžiausio leistino etatų skaičiaus, patvirtinto Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr. T-369 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų darbuotojų etatų, finansuojamų iš savivaldybės biudžeto lėšų, normatyvų patvirtinimo“ aktualios redakcijos ir Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. birželio 2 d. sprendimu Nr. T-196 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų vadovų pareigybių skaičiaus ir jų finansavimo šaltinių nustatymo“.

Visų mokytojų profesinė kvalifikacija atitinka kvalifikacinius reikalavimus.

Mokytojų skaičius	Kvalifikacinė kategorija			
	Mokytojas	Vyresnysis mokytojas	Mokytojas metodininkas	Ekspertas
16	4	8	3	1

2021 m. gruodžio 31 d. duomenimis, direktoriaus pavaduotojo ugdymui kasmetinių atostogų likutis yra 60 darbo dienų ir viršija teisės aktais nustatytą atostogų dienų skaičių per metus. Atostogų likutis susidarė dėl to, kad tris metus dirbo be atostogų, kol laikinai ėjo direktoriaus funkcijas. Kitų darbuotojų kasmetinių atostogų likutis neviršija teisės aktais nustatyto atostogų dienų skaičiaus per metus.

Sportininkams, baigusiems pasirinktos sporto šakos ugdymo programą Mokykloje įteikiami Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtinti neformaliojo švietimo pažymėjimai. 2021 metais mokyklą baigė 20 ugdytinių.

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas

I. Strateginis tikslas: Tobulinti ugdymo ir švietimo paslaugas, jų kokybę ir prieinamumą.

1. Tikslas	Siekti, kad mokykla būtų prieinama visiems Šiaulių rajono gyventojams.	
1.1. Uždavinys	Tobulinti ugdymo programas ir veiklų planavimą bei organizavimą.	
	Veikla	Įgyvendinimo rezultatai
1.1.1.	Organizuoti ir dalyvauti sporto varžybose, stovyklose ir kituose renginiuose.	2021 metais organizuotos tradicinės įvairių sporto šakų mokinių ir suaugusiųjų rajoninės ir draugiškos varžybos, mokyklų žaidynės, turnyrai: varžybų – 54, sportas visiems varžybų – 2, stovyklų – 13. Gautas finansavimas Šiaulių rajono savivaldybės remiamam švietimo ir sporto veiklos programos vaikų vasaros poilsio organizavimo projektui „Palydėkime vasarą kartu“ (toliau – Projektas) (500,00 Eur). Projektas įgyvendintas 2021 m. rugpjūčio 26–29 dienomis, dalyvavo 32 vaikai.
1.1.2.	Bendradarbiauti tarpusavyje su kitomis ugdymo įstaigomis	Vyko kolegialus bendradarbiavimas su kitomis švietimo įstaigomis. 3 mokytojai dalyvavo Šiaulių r. švietimo pagalbos tarnybos projekte „Gali sportuoti? Įrodyk II“. Pravedė po 3 užsiėmimus Gruzdžių gimnazijos Šakynos

		skyriuje ir Raudėnų daugiafunkcio centro mokiniams. 5 mokytojai pravedė 6 užsiėmimus bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams dienos stovyklų metu. Organizavome 3 bendrus renginius su Kuršėnų meno mokykla, 2 – su Kuršėnų kūrybos namais.
1.1.3.	Plėtoti ryšius su aplinkinėmis sporto mokyklomis, centrais.	Plėtojant ryšius su aplinkinėmis sporto mokyklomis, centrais, organizuota edukacinė išvyka-seminaras „Gerosios darbe patirties sklaida, modernių ugdymo metodų taikymas treniruotėje“ į Kelmės sporto centrą. Įgyvendinant vasaros stovyklą „Palydėkime vasarą kartu“ plėtojome ryšius su Jonavos kūno kultūros ir sporto centru vykdydami bendras 4 veiklas ir 2 renginius.
1.2. Uždavinys	Tenkinti Šiaulių rajono gyventojų nesimokančių pagal neformaliojo švietimo ugdymo programas sporto poreikius.	
	Veikla	Įgyvendinimo rezultatai
1.2.1.	Tobulinti Šiaulių rajono mokyklų žaidynių vykdymo sistemą.	Parengti ir atnaujinti mokyklų žaidynių krepšinio 3x3 ir stalo teniso nuostatai.
1.2.2.	2–3 sporto populiarinimo dienos per metus, organizuojant kompleksines varžybas	Sporto populiarinimui, Kuršėnų Stasio Anglickio progimnazijoje priešmokyklinio ugdymo grupėms surengta „Kalėdinė futboliuko fiesta“. Dalyvavo ugdytiniai iš 5 Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų. Šiaulių r. Kuršėnų sporto bazėje surengtas Lietuvos futbolo federacijos vykdomas projektas „Futboliukas“. Dalyvavo 8 iš 9 Kuršėnų miesto priešmokyklinio ugdymo grupių.
Pasiiekti rezultatai. Mokykla atvira visuomenei, tenkina Šiaulių rajono vaikų, paauglių, jaunuolių ir suaugusiųjų saviraiškos poreikius per sportą. Išvada: tikslas pasiektas.		

II. Strateginis tikslas: Kurti sveiką ir saugią šiuolaikinius poreikius atitinkančią aplinką.

2. Tikslas	Tenkinti individualų judėjimo poreikį ir gerinti fizinę brandą, sudarant sąlygas mokinių kompetencijų ir kūrybiškumo ugdymui.	
2.1. Uždavinys	Taikyti naujus, patrauklius ugdymo metodus, efektyviai naudoti edukacines erdves.	
	Veikla	Įgyvendinimo rezultatai
2.1.1.	Kelti pedagogų kvalifikaciją ir kompetencijas.	1 mokytojas įgijo vyresniojo mokytojo kvalifikaciją. 100 % mokytojų kėlė kvalifikaciją seminaruose, mokymuose: 3 bendri seminarai, 28 seminarai pagal sporto šakų sritis.
2.1.2.	Organizuoti netradicines dienas, išnaudojant patalpas.	Organizuotos netradicines dienos: dieninės futbolo ir krepšinio stovyklos stadiono administraciniame pastate, naktinės fiestos sporto salėje bei Užgavėnės priimant lopšelių-darželių vaikus mokyklos fojė.
2.1.3.	Sutaupytos lėšos skiriamos inventoriui atnaujinti, mokytojų kvalifikacijai kelti.	Sutaupytos lėšos (500,00 Eur), kurios neišleistos vykimui į varžybas, panaudotos stadiono įrangai įsigyti, visų kultivuojamų sporto šakų inventoriui ir aprangoms atnaujinti.
2.2. Uždavinys	Stiprinti bendradarbiavimą su tėvais, plėtoti viešuosius ryšius.	

	Veikla	Igyvendinimo rezultatai
2.2.1.	Efektyvinti šeimos ir Mokyklos bendradarbiavimo formas ir būdus.	Perrinkta Mokyklos taryba įtraukiant aktyvius tėvus ir mokinius. Sukurtos papildomos priemonės nuotoliniam bendravimui.
2.2.2.	Organizuoti tėvų ir vaikų šventes, varžybas, renginius.	Stadiono atidarymo šventėje aktyviai dalyvavo apie 80 tėvelių. Organizuotame žygyje, skirtame Lietuvos nepriklausomybės dienai paminėti dalyvavo 29 Mokyklos mokinių šeimos. Virtualiame bėgime „11 arba 1.1“ dalyvavo 250 dalyvių iš Lietuvos ir užsienio, tarp kurių 45 Mokyklos mokinių šeimos. Kalėdinėje šeimų šventėje dalyvavo 19 Mokyklos mokinių šeimų.
2.2.3.	Viešinti Mokyklos veiklą ir pasiekimus.	Siekiant kryptingo Mokyklos veiklos ir pasiekimų viešinimo, buvęs Mokyklos ugdytinis atnaujino Mokyklos interneto puslapį, kuriame skelbiama visa informacija; sukūrė Mokyklos pristatymo klipą, skirtą Nepriklausomybės dienai paminėti. Reportažai iš varžybų, renginių transliuojami per Šiaulių televiziją. Mokyklos veikla taip pat viešinama Mokyklos socialiniame tinkle „Facebook“, „YouTube“.
2.3. Uždavinys	Mokyklos materialinės bazės stiprinimas.	
	Veikla	Igyvendinimo rezultatai
2.3.1.	Remontuoti ir atnaujinti sporto bazes.	Suremontuotas ir atnaujintas neįgaliųjų tualetas ir laiptinė (4000,00 Eur). Šiaulių rajono savivaldybės lėšomis suremontuota Mokyklos imtynių sporto salė (88431,77 Eur).
2.3.2.	Įsigyti ir atnaujinti sportinio inventoriaus ir įrangos už 5000,00 Eur.	Įsigijome ir atnaujinome sportinio inventoriaus ir įrangos daugiau nei už 5000,00 Eur: futbolo ir krepšinio aprangos, futbolo ir krepšinio kamuoliai, barjerai, juostos mankštai, gimnastikos kamuoliai, vikrumo kopėtėlės, masažiniai volai, stūmimo rutuliai, šokdynės, karate salėje kolonomis apsaugos, šalmai, krepšinio stovai, rūbinių suoliukai su kabyklomis, sandėliavimo lentynos ir kt.
2.3.3.	Papildomos galimybės išvykti į tarptautines varžybas ir stovyklas.	Kadangi tarptautinės varžybos ir stovyklos beveik nevyko, papildomus finansavimo šaltinius skyrėme kitoms išlaidoms.
Pasiiekti rezultatai. Tenkinome individualų judėjimo poreikį švenčių, varžybų bei renginių (kontaktiniu ir nuotoliniu būdu) pagalba, atnaujindami sportinį inventorių ir įrangą, pagerinome ugdytinių ugdymo(si) sąlygas. Išvada: tikslas pasiektas.		

2021 metų Mokyklos biudžetas:

	Asignavimų planas (Eur)	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus ataskaitiniam laikotarpiui	Panaudota Asignavimų (Eur)	Panaudota asignavimų nuo asignavimų, nurodytų asignavimų plane, įskaitant patikslinimus ataskaitiniam laikotarpiui, dalis (proc.)

		(Eur)		
Savivaldybės biudžeto	359627,00	389727,00	388177,84	99,6
Valstybės biudžeto	25040,00	25040,00	25040,00	100
Išstaigos pajamos	3529,04	4429,04	4429,04	100
Iš viso	388196,04	419196,04	417646,88	99,6
Imtynių salės remontas			88431,77	
Projektinės lėšos	500,00		500,00	100
Surinktas 1,2 proc. gyventojų pajamų mokestis – 177,99 Eur				
Kita parama – 50,00 Eur				

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Atnaujinti „Individualios mokinio pažangos stebėsenos ir fiksavimo tvarkos aprašą“.	1.1.1. Suburta darbo grupė ir parengtas aprašas.	1.1.1.1. Nuo 2021-09-01 visi Mokyklos mokiniai ir neformaliojo švietimo mokytojai naudos atnaujintą, įsakymu patvirtintą „Individualios mokinio pažangos stebėsenos ir fiksavimo tvarkos aprašą“.	1.1.1.1.1. Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos 2021 m. balandžio 16 d. direktoriaus įsakymu V-48 patvirtinta „Dėl individualios mokinio pažangos stebėsenos ir fiksavimo tvarkos aprašo darbo grupės sudarymo“ patvirtinta darbo grupė, kuri teikė pasiūlymus, dėl individualios mokinio pažangos stebėsenos ir fiksavimo tobulinimo.
			1.1.1.1.2. Aprašas pristatytas Mokytojų tarybos posėdyje (protokolas Nr. 4).
			1.1.1.1.3. Gavus pasiūlymus pakoreguotas aprašas patvirtintas 2021 m. lapkričio 8 d. direktoriaus įsakymu V-168 „Dėl individualios mokinio pažangos stebėsenos ir fiksavimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.
			Mokiniai supažindinti. Nuo 2021 I pusmečio Mokykla vadovaujasi šiuo aprašu.

1.2. Parengti „Naudojimosi stadionu ir Administraciniu pastatu prie stadiono aprašą“.	1.2.1. „Naudojimosi stadionu ir Administraciniu pastatu prie stadiono aprašas“ aiškiai apibrėš sąlygas, kuriomis vadovausis administracinio pastato, stadiono ir jo prieigų naudotojai.	1.2.1.1. Iki 2021-05-01 parengtas ir direktoriaus įsakymu patvirtintas „Naudojimosi stadionu ir Administraciniu pastatu prie stadiono aprašas“.	1.2.1.1.1. Parengtas ir 2021 m. kovo 20 d. direktoriaus įsakymu V-20 patvirtintas „Naudojimosi stadionu ir Administraciniu pastatu prie stadiono aprašas“.
		1.2.1.2. Paskirti atsakingi asmenys.	1.2.1.2.2. Nuo 2021-09-01 Šiaulių rajono savivaldybės tarybos sprendimu gauti 2 darbininkų etatai, 1 perkeltas iš mokyklos, kurių pareigybių aprašo funkcijose nurodyta stadiono priežiūra.
		1.2.1.3. Paskelbta internetiniame tinklapyje, informacinėje lentoje.	1.2.1.3.3. 2021-09-01 „Naudojimosi stadionu ir Administraciniu pastatu prie stadiono aprašas“ paskelbtas mokyklos internetiniame tinklapyje ir informacinėje lentoje prie stadiono, naudojant QR kodą. Aprašu naudojasi stadiono lankytojai.
1.3. Išanalizuoti mokinių lankomumo ir kontrolinių normatyvų koreliaciją.	1.3.1. Pradinio rengimo grupių lankomumo ir kontrolinių normatyvų analizė.	Dėl COVID 19 pandemijos nebuvo galimybės išanalizuoti 2020-2021 mokslo metų mokinių lankomumo ir kontrolinių normatyvų koreliaciją objektyviai. Analizavau 2019-2020 mokslo metus.	
		1.3.1. Pradinio rengimo 1 metų gerai lankančių mokinių kontrolinių normatyvų rezultatai gerės 5 %.	1.3.1.1. Pradinio rengimo 1 metų (34 mokiniai) gerai lankančių mokinių kontrolinių normatyvų rezultatai: I pusmetį pagerėjo 5 %; II pusmetį pagerėjo 5,2 % .
		1.3.2. Pradinio rengimo 2 metų gerai lankančių mokinių kontrolinių normatyvų rezultatai gerės 3 %.	1.3.1.2. Pradinio rengimo 2 metų (44 mokiniai) gerai lankančių mokinių kontrolinių normatyvų rezultatai: I pusmetį pagerėjo 3 %; II pusmetį pagerėjo 3,3 % .
1.4. Stiprinti mokytojų gerosios patirties sklaidą ir kolegialų moky-	1.4.1. Organizuoja mas sąmoningas ir kryptingas mokytojų moky-	1.4.1.1. Visi mokytojai per metus praves po du atvirus	1.4.1.1.1. Dėl puse metų trukusios pandemijos mokytojai pravedė po 1 atvirą užsiėmimą.

maši.	masis. Mokytojai mokosi drauge ir vieni iš kitų. Gerėja užsiėmimų kokybė.	užsiėmimus.	
1.5. Kurti dinamišką, atvirą ir funkcionalią mokinių mokymosi aplinką.	1.5.1. Gerinamos mokinių mokymosi sąlygos, tenkinami kiti jų poreikiai.	1.4.1.2. Užsiėmimai aptariamai ir teikiamos rekomendacijos jų tobulinimui. 1.5.1.1. Iki 2021-09-01 įrengtos ne mažiau kaip trys šiuolaikiškos poilsio erdvės.	1.4.1.2.2. Užsiėmimai aptarti Mokytojų tarybos posėdžio metu (protokolas Nr. 4). Mokytojai mokėsi drauge, dalinosi gerąja patirtimi, išsirinkdami tai, kas iš stebėtų užsiėmimų jiems labiausiai tinka. 1.5.1.1.1. Administraciniame pastate pastatytas stalo futbolo stalas. 1.5.1.1.2. Mokyklos pagrindinio pastato fojė pastatyti du stalo teniso stalai. 1.5.1.1.3. Mokyklos pagrindinio pastato fojė padėti 4 sėdmaišiai, kurie suteikia galimybę anksčiau atėjusiems į užsiėmimus mokiniams pabendrauti, pasidalinti savo pasiekimais ir laimėjimais.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pagal galiojančius teisės aktus atnaujinau Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos nuostatus.	Atnaujintuose nuostatuose įteisintas nuotolinis ugdymas, į Mokyklos tarybą pakviestas Kuršėnų miesto Gedimino seniūnaitijos seniūnaitis.
3.2. Pagal galiojančius teisės aktus parengiau „Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos mobingo ir psichologinio smurto darbo aplinkoje prevencijos tvarkos aprašą“ ir atlikau Mokyklos darbuotojų Mobingo analizę.	Atlikto tyrimo išvada – mobingo apraiškų Mokykloje nėra.
3.3. Rengiau nuostatus „Aš, sportas ir negalia“ ir su Šiaulių rajono neįgaliųjų draugijos sporto klubu „Atgaiva“ organizavau sporto šventę (2021-09-23).	Bendradarbiavimas su neįgaliųjų organizacijomis. Sporto skatinimas neįgaliųjų draugijose respublikos mastu. Neformaliojo švietimo mokytojų ir mokinių įtraukimas į integraciją (į bendras veiklas) su neįgaliaisiais. Sporto šventėje „Aš, sportas ir negalia“

	dalyvavo neįgaliųjų sporto klubai iš Kuršėnų, Šiaulių, Kauno, Radviliškio, Telšių, Kelmės, Palangos, Pakruojo rajonų ir Latvijos Bauskės komanda.
--	---

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai X
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Iš bendrųjų kompetencijų: strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo.
7.2. Iš vadovavimo sričių kompetencijų: vadovavimo ugdymui ir mokymuisi.

V SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Atnaujinti Mokyklos neformaliojo švietimo programas pagal Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 4 d. įsakymą Nr. V-4 „Dėl bendrųjų iš valstybės ar savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašo patvirtinimo“.	Suburtos pagal sporto šakas darbo grupės parengs neformaliojo švietimo programas.	Nuo 2022-09-01 visi neformaliojo švietimo mokytojai naudos atnaujintas pagal sporto šakas pradinio rengimo ir sportinio meistriškumo neformaliojo švietimo programas.
8.2. Parengti edukacinę programą „Sporto šakų pristatymas Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokykloje“.	Nuo 2022-06-01 pristatyta edukacinė programa Šiaulių rajono bendrojo ugdymo mokykloms ir lopšeliams-darželiams.	Nuo 2022-06-01 iki 2022-12-31 edukacinė programa pristatyta 5 grupėms.
8.3. Atlikti tyrimą dėl individualių sporto šakų mokinių lankomumo įtakos varžybų rezultatams.	Nustatyta mokinių užsiėmimų lankomumo įtaka varžybų rezultatams.	Atliktas ne mažiau kaip 40 individualių sporto šakų meistriškumo ugdymo grupių mokinių lankomumo ir varžybų rezultatų tyrimas.
8.4. Aktyvinti suaugusiųjų sportą Šiaulių rajone.	Inicijuoti bent 3 sporto renginius suaugusiems.	Iki 2022-12-31 suorganizuotos 3 varžybos.
8.5. Įveiklinti Daugėlių stadioną.	Parengti nuostatai ir suorganizuotos lengvosios atletikos ir futbolo varžybos Daugėlių stadione.	Suorganizuotos 2 varžybos, kurios taps tradicinėmis.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.). Paskelbta ekstremali situacija.
9.2. Teisės aktų pakeitimai. Neplanuotos ir skubos tvarka atliekamos užduotys.
9.3. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.). Paskelbta ekstremali situacija.
9.4. Neplanuotos ir skubos tvarka atliekamos užduotys.
9.5. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.). Paskelbta ekstremali situacija.