



**ŠIAULIŲ R. KURŠĖNŲ SPORTO MOKYKLA
DIREKTORĖ ILONA VAIČIULIENĖ**

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-14 Nr. VI-17 (4.26)
Kuršėnai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendroji informacija

Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos (toliau – Mokyklos) bendruomenei 2023 metai – įdomūs ir turiningi. Visų metų renginiai buvo skiriami Mokyklos 50-ies metų jubiliejui. 2023 metų rugpjūčio – gruodžio mėnesiais vyko paroda ant naujojo Kuršėnų tilto. Viską vainikavo baigiamasis renginys „Visu greičiu pirmyn!“, kuris vyko rugsėjo 8 dieną.

Pasitelkdami visus intelektualius ir ekonominius išteklius įgyvendinome išsikeltus tikslus. Neformaliojo švietimo mokytojai (toliau – mokytojai) ir mokiniai džiaugiasi atnaujinta sporto baze, renovuota žaidimų sale (2023-01-13), atnaujintu inventoriumi ir poilsio zonomis, kurios motyvuoja, suteikia galimybių siekti geresnių rezultatų.

Mokykloje 2023 metais vaikai lankė šias sporto šakas: dziudo, futbolą, graikų-romėnų imtynes, krepšinį, kiokušin karatė, lengvąją atletiką ir tinklinį. Suformuotos 26 grupės, iš jų: dziudo – 2, futbolo – 5, graikų-romėnų imtynių – 5, krepšinio – 6, kiokušin karatė – 2, lengvosios atletikos – 5, tinklinio – 1.

Mokinių skaičius per pastaruosius penkerius mokslo metus:

Mokslo metai	Spalio 1 d.			
	Mokiniai	Pokytis	Grupės	Pokytis
2019–2020	362	-20	26	-3
2020–2021	389	+27	27	+1
2021–2022	374	- 15	26	+ 1
2022-2023	369	- 5	26	0
2023-2024	378	+9	26	0

Planuojamas preliminarus mokinių skaičius per ateinančius trejus mokslo metus:

Mokslo metai	Spalio 1 d.			
	Mokiniai	Pokytis	Grupės	Pokytis
2024-2025	380	+2	26	0
2025-2026	382	+2	27	+1
2027-2028	385	+3	27	0

Mokyklos sporto bazėje vedami futbolo, graikų-romėnų imtynių, kiokušin karatė ir lengvosios atletikos užsiėmimai. Šių sporto šakų – dziudo, futbolo, graikų-romėnų imtynių, krepšinio, lengvosios atletikos, tinklinio – užsiėmimai vyksta Šiaulių r. Dubysos aukštupio mokyklos Bubių skyriuje, Kuršėnų Lauryno Ivinskio ir Gruzdžių gimnazijų, Meškuičių mokyklos, Kuršėnų Stasio Anglickio progimnazijos, Kuršėnų Stasio Anglickio progimnazijos Drąsučių skyriuje, Kuršėnų Pavenčių mokyklos-daugiafunkcio centro, Ginkūnų Sofijos ir Vladimiro Zubovų progimnazijos, Šiaulių r. Kairių jungtinės mokyklos Kairių skyriuje, Voveriškių mokyklų sporto bazėse. Sėkmingai bendradarbiaujant su bendrojo ugdymo mokyklomis, klubais, visuomeninėmis organizacijomis atsiranda daugiau galimybių geresnių sporto sąlygų sudarymui mokiniams: naudojimasis jų sporto

salėmis, stadionais, maniežais, aikštelėmis bei geresnės sąlygos organizuoti ir dalyvauti įvairiose varžybose, stovyklose, seminaruose, ekskursijose ir kitose veiklose.

Mokykla vykdo užsiėmimus dešimties Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų patalpose. Ugdymo proceso priežiūra vykdyta pagal planą, siekiant užsibrėžtos ugdymo kokybės bei vykdant ugdymo programų, ugdymo rezultatų analizę ir kontrolę. Išūkiu tapo ir tai, kad atnaujinant žaidimų salę reikėjo rūpintis dėl tvarkaraščių suderinamumo užsiėmimų vedimui.

Kūrybingų mokytojų dėka pavyko suderinti su bendrojo ugdymo mokyklomis tvarkaraščius. Ugdymo procese mokytojai siekia visapusiško ugdymo, užsiėmimuose dėmesys skiriamas ne tik sportiniams rezultatams, bet ir mokymuisi, vaiko asmenybės ugdymui, savęs pažinimui, sveikatai, kultūrai. 2023 m. ugdytiniai noriai ir atsakingai atstovavo Mokyklai. 2023 m. iškovotų medalių skaičius Lietuvos čempionatuose: I vieta – 31 medalis, II vieta – 26, III vieta – 42.

Mokykloje dirbo 30 darbuotojai (pedagoginiai ir nepedagoginiai), pareigybių skaičius neviršijo didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, patvirtinto Šiaulių rajono savivaldybės tarybos 2023 m. spalio 10 d. sprendimu Nr. T-331 „Dėl Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų ir Šiaulių rajono savivaldybės švietimo paslaugų centro didžiausio leistino pareigybių skaičiaus nustatymo“.

Visų mokytojų profesinė kvalifikacija atitinka kvalifikacinius reikalavimus.

Mokytojų skaičius	Kvalifikacinė kategorija			
	Mokytojas	Vyresnysis mokytojas	Mokytojas metodininkas	Ekspertas
16	6	7	2	1

2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis visų darbuotojų kasmetinių atostogų likutis neviršijo teisės aktais nustatyto atostogų dienų skaičiaus per metus.

Sportininkams, baigusiems pasirinktos sporto šakos ugdymo programą Mokykloje įteikiami Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtinti neformaliojo švietimo pažymėjimai. 2023 metais mokyklą baigė 15 ugdytinių.

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas

I. Strateginis tikslas: Tobulinti ugdymo ir švietimo paslaugas, jų kokybę ir prieinamumą.

1. Tikslas	Siekti, kad mokykla būtų prieinama visiems Šiaulių rajono gyventojams.	
1.1.	Tobulinti ugdymo programas ir veiklų planavimą bei organizavimą.	
Uždavinys	Veikla	Įgyvendinimo rezultatai
1.1.1.	Atnaujintos ugdymo programos.	Atnaujintos 7 sporto šakų (dziudo, futbolo, graikų-romėnų imtynių, krepšinio, kiokušin karatė, lengvosios atletikos ir tinklinio) meistriškumo tobulinimo programos.
1.1.2.	Tobulintos individualios programos specialiųjų poreikių mokiniams.	Patobulintos 2 graikų-romėnų, 3 kiokušin karate programos.
1.1.3.	Organizavome ir dalyvavome sporto varžybose, stovyklose ir kituose renginiuose.	Mokiniai sporto varžybų, pirmenybių, čempionatų, žaidynių dalyviai ir prizininkai. Stovyklų ir kitų renginių dalyviai: 5 stovyklose 6 varžybose 5 padėjome organizuoti renginius kitoms organizacijomis (plačiau 1.1.5. punkte)
1.1.4.	Bendradarbiavome tarpusavyje ir su kitomis ugdymo įstaigomis.	2 integruoti dalijimosi gerąja darbo patirtimi užsiėmimai su bendrojo ugdymo mokyklomis – fizinio ugdymo ir pradinio ugdymo mokytojais.

		3 atviri užsiėmimai kitoms įstaigoms – Šiaulių r. Kuršėnų Stasio Anglickio ir Daugėlių progimnazijoms, Voveriškių mokyklai.
1.1.5.	Plėtojome ryšius su Šiaulių rajono savivaldybės ir verslo įstaigomis.	Bendri renginiai su: VšĮ „Dienos centras sutrikusio intelekto asmenims“ bendras renginys „Pasportuok, raumenuką treniruok“; Šiaulių rajono savivaldybės žemės ūkio skyriumi organizuotas Dviračių žygis; Šiaulių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuru paskaita „Sveikatos kodas“; Šiaulių rajono turizmo ir verslo informacijos centru žygiai Kovo 11-ai, Mindaugo karūnavimo diena paminėti. Šiaulių rajono savivaldybės Vytauto Vitkausko viešąja biblioteka projektas „Sveikatinimo emocijos 2“ jogos užsiėmimai.
1.2. Uždavinys	Tenkinti Šiaulių rajono gyventojų nesimokančių pagal neformaliojo švietimo ugdymo programas sporto poreikius.	
	Veikla	Igyvendinimo rezultatai
1.2.1.	Aktyvinome suaugusių sveikatinimą, fizinį aktyvumą ir įvairias sporto veiklas rajone.	Vedama daugiau sporto renginių Bubių, Gruzdžių, Kairių, Kužių seniūnijose, kuriose dirba Mokyklos metodininkai suaugusiųjų sportui. Populiariausios sporto šakos - tinklinis, krepšinis, futbolas. Projektas „Sveikatinimo emocijos 2“, finansuotas Šiaulių rajono savivaldybės suteikė galimybę pristatyti ir pravesti Mokykloje neaktyviam sporto šakų užsiėmimus, tai joga, lėkščiasvydis, pilates, tinklinis, šiaurietiškas ėjimas.
1.2.2.	Populiariname seniūnijų žaidynes Šiaulių rajono gyventojų tarpe.	Penktadaliu padidėjo dalyvaujančių žmonių Šiaulių rajono seniūnijų žaidynėse.
1.1.3.	Vedėme fizinio aktyvumo veiklas ikimokyklinio amžiaus vaikams.	Sporto populiarinimui, Kuršėnų Stasio Anglickio progimnazijoje priešmokyklinio ugdymo grupėms surengta „Kalėdinė futboliuko fiesta“. Dalyvavo ugdytiniai iš 6 Šiaulių rajono savivaldybės švietimo įstaigų. Šiaulių r. Kuršėnų mokyklos sporto bazėje surengtas Lietuvos futbolo federacijos vykdomas projektas „Futboliukas“. Dalyvavo 7 Kuršėnų miesto priešmokyklinio ugdymo grupės. Lopšelyje-darželyje „Nykštukas“ pravesta krepšinio edukacinė programa. 4 sporto šakų (futbolo, graikų-romėnų imtynėse, kiokušin karate, krepšinio) varžybose teisėjauja ir padeda organizuoti jaunieji sportininkai.
1.1.4.	Vedėme renginius, skirtus Mokyklos 50 metų jubiliejui.	Visos varžybos, turnyrai, kiti renginiai 2023 metais skirti mokyklos jubiliejui. Ant Kuršėnų tilto šviečiančių kubų eksponuota paroda Sporto mokyklai 50-imt. Sukurtas filmas skirtas jubiliejui. Baigiamasis renginys vyko 2023 m. rugsėjo 8 dieną Šiaulių rajono savivaldybės kultūros centre, kuriame pristatytas filmas, apdovanoti nusipelnę Mokyklai darbuotojai, vyko koncertas. Renginys organizuotas 100% rėmėjų lėšomis.

Pasiekti rezultatai. Mokykla atvira visuomenei, tenkina Šiaulių rajono vaikų, paauglių, jaunuolių ir suaugusiųjų saviraiškos poreikius per sportą.
Išvada: tikslas pasiektas.

II. Strateginis tikslas: Kurti sveiką ir saugią šiuolaikinius poreikius atitinkančią aplinką.

2. Tikslas	Tenkinti individualų judėjimo poreikį ir gerinti fizinę brandą, sudarant sąlygas mokinių kompetencijų ir kūrybiškumo ugdymui.	
2.1. Uždavinys	Taikyti naujus, patrauklius ugdymo metodus, efektyviai naudoti edukacines erdves.	
	Veikla	Igyvendinimo rezultatai
2.1.1.	Pedagogai kėlė kvalifikaciją ir tobulino kompetencijas.	100 % mokytojų kėlė kvalifikaciją seminaruose, mokymuose: 1 bendras seminaras, 41 seminaras pagal sporto šakų sritis.
2.1.2.	Organizavome netradicines dienas, išnaudojant patalpas.	Organizuotos netradicinės dienos: dieninės futbolo ir krepšinio stovyklos stadiono administraciniame pastate, naktinės fiestos sporto salėje bei Užgavėnės priimant lopšelių-darželių vaikus mokyklos fojė.
2.1.3.	Efektyviai ir ekonomiškai eksploatavome sporto bazę, gerinome paslaugų bendruomenei kokybę.	Sutaupytos lėšos skiriamos: - edukacinių erdvių kūrimui: • televizorius Mokyklos fojė; • 4 sėdmaišiai; • rėmėjų „Grafų baldai“ stalas. - Mokytojų kvalifikacijos kėlimui (žiūrėti 2.1.1.).
2.1.4.	Užtikrinome kokybišką paslaugų teikimą rajono bendruomenei.	Metodininkų jaunimo ir suaugusiųjų sportui darbas išplėtė sporto šakų tinklą. Kultivuojamas tinklinis, krepšinis, futbolas, funkcinės treniruotės, sportiniai žaidimai. Dėkojame bendrojo ugdymo mokyklų direktoriams už geranoriškai priimamus sportininkus mėgėjus.
2.1.5.	Organizavome ir vykdėme gyventojų laisvalaikio užimtumo renginius.	2–3 kartai per mokslo metus: graikų-romėnų imtynių neformaliojo švietimo mokytojo organizuojami žygiai sudarytais maršrutais Kovo 11-osios, Mindaugo karūnavimo dienos paminėti. 4 metodininkai bendradarbiauja su Bubių, Kužių, Gruzdžių ir Kairių seniūnijomis. Projektas „Sveikatinimo gidas 2“
2.1.6.	Supažindiname su modernia sportininkų testavimo įranga kitas rajono ugdymo įstaigas.	Futbolo neformaliojo švietimo mokytojai 4-riose bendrojo ugdymo mokyklose pristatė bėgimo takelį, atsispyrimo kilimėlį, išmaniąsias svarstyklės (mokytojams), taip pat ši įranga buvo pristatyta neįgaliųjų sporto klubo „Atgaiva“ nariams.
2.2. Uždavinys	Stiprinti bendradarbiavimą su tėvais, plėtoti viešuosius ryšius.	
	Veikla	Igyvendinimo rezultatai
2.2.1.	Efektyvinome šeimos ir Mokyklos bendradarbiavimo formas ir būdus.	Įtraukti į Mokyklos veiklą 10 procentų tėvų nuo bendro mokinių skaičiaus: • dviračių žygis Kuršėnuose; • bėgimas Kuršėnuose; • eiseną miesto šventėje;

		• krepšinio sporto šventė 2x2 (vienas vaikas, vienas tėvas / globėjas); • mokyklos jubiliejus; • kalėdiniai renginiai.
2.2.2.	Viešiname mokyklos veiklą ir pasiekimus.	Pavyko įtraukti mokinius per metus viešinančius mokyklos veiklą ir pasiekimus. Matas Baura (lengvoji atletika), Vakarė Kaveckas (kiokušin karatė) aprašė varžybų eigą, rezultatus, kurias viešiname Mokyklos interneto svetainėje.
2.2.3.	Rengėme ekskursijas, susitikimus su įvairių įstaigų bendruomenėmis	Surengtos ekskursijos, susitikimai į didžiuosius šalies miestus visų sporto šakų mokiniams. Susitikimas su policijos atstovais, bendras renginys su neįgaliaisiais, boulingo varžybos, išvykos į baseiną.
2.2.4.	Tęsėme bendradarbiavimą su bendrojo ugdymo mokyklomis, seniūnijomis, visuomeninėmis organizacijomis ir klubais.	Tęsiame mokyklų bei seniūnijų žaidynių, sporto šakų pirmenybių ir čempionatų veiklas. Esami ir buvę mokiniai padeda organizuoti teisėjauja varžybose ir renginiuose. Bendradarbiaujame su sporto klubais. Su partneriais rengiame sporto apdovanojimų šventę. Padedame metodininkams seniūnijų sporto švenčių metu.
2.3. Uždavinys	Mokyklos materialinės bazės stiprinimas.	
2.3.1.	Veikla	Igyvendinimo rezultatai
	Atnaujinome ir įsirengėme pagalbines patalpas, fojė.	Atnaujinta fojė ir 2023-01-13 atidaryta Mokyklos žaidimų sporto salė sudaro sąlygas saugesnei ugdymo aplinkai.
2.3.2.	Įsigijome ir atnaujinome sportinį inventorių.	Įsigijome ir atnaujinome sportinio inventoriaus ir įrangos daugiau nei už 5000,00 Eur: • futbolo ir krepšinio aprangos, futbolo, tinklinio ir krepšinio kamuoliai, krepšinio stovas, diskas ir startukai lengvajai atletikai, bokso maišas, jogos kilimėliai, šuolių platforma, imtynių manekenas, karatė šalmai, krepšinio stovai, magnetinė lenta, žymekliai ir kt. • inventorių naudojamas sporto renginiams – diskgolfas, dideli pripučiami kamuoliai, nešiojami nedideli futbolo vartai ir kt.
2.3.3.	Ieškojome papildomų finansavimo šaltinių.	Papildomos galimybės išvykti į tarptautines varžybas, stovyklas, renginius. Mokyklos 50-ies metų jubiliejaus baigiamasis renginys 100 % organizuotas iš rėmėjų lėšų.
2.3.4.	Atnaujinome mašinų stovėjimo aikštelę prie Mokyklos.	Lėšos mašinų stovėjimo aikštelės atnaujinimui prie Mokyklos planuojamos 2024 metais.
Pasiiekti rezultatai. Tenkinome individualų judėjimo poreikį švenčių, varžybų bei renginių pagalba, atnaujinami sportinį inventorių ir įrangą, pageriname ugdytinių ugdymo(si) sąlygas. Išvada: tikslas pasiektas.		

2023 metų Mokyklos biudžetas:

	Asignavimų planas (Eur)	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus ataskaitiniam laikotarpiui (Eur)	Panaudota asignavimų (Eur)	Panaudota asignavimų nuo asignavimų, nurodytų asignavimų plane, įskaitant patikslinimus ataskaitiniam laikotarpiui, dalis (proc.)
Savivaldybės biudžeto	505169,00	515841,02	515841,02	100,00 proc.
Valstybės biudžeto	0,00	36442,00	36442,00	100,00 proc.
Išstaigos pajamos	5500,00	11500,00	10781,28	93,75 proc.
Iš viso:	510669,00	563783,02	563064,30	99,87 proc.
Žaidimų salės remontas	309384,21	309384,21	309384,21	100,00 proc.
Sveikatinimo iniciatyvų skatinimo projektas „Sveikatinimo emocija 2“	0,00	1850,00	1850,00	100,00 proc.
Paramos lėšos 1,2 proc. gyventojų pajamų mokestis	460,63	146,59	550,00	90,58 proc.
Kita parama	50,00	4400,00	4450,00	100,00 proc.
Iš viso parama:	510,63	5057,22	5000,00	98,87 proc.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Atnaujinti Mokyklos mokytojų metinio pokalbio aprašą.	1.1.1. Nuo 2023-04-11 visi neformaliojo švietimo mokytojai naudos atnaujintą metinio pokalbio aprašą. Gerės mokytojų užsiėmimų kokybė ir mokinių rezultatai.	1.1.1.1. Iki 2023-04-06 direktoriaus įsakymu patvirtinti aprašą. 1.1.1.2. 2023-12-29 metinio pokalbio metu neformaliojo švietimo mokytojai pristatys atliktus darbus, papasakos apie metų iššūkius, darys išvadas ir tobulins savo veiklas.	1.1.1.1.1. Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos direktoriaus 2023 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. V-70 patvirtinta „Dėl Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos neformaliojo švietimo mokytojų metinio pokalbio lentelės tvirtinimo“.
			1.1.1.1.2. Aprašas ir metinio pokalbio lentelė pristatytas 2023-03-16 Mokytojų tarybos posėdyje.
			1.1.1.1.3. 2023 m. lapkričio 6-24 dienomis su mokytojais aptarti metų rezultatai, darbai, iššūkiai, pasitarta ką reikia

			tobulinti kiekvieno mokytojo darbe.
1.2. Tikslingas lėšų naudojimas – darbuotojų darbo vietų modernizavimas.	1.2.1. Gerės darbuotojų darbo sąlygos, emocinė sveikata, darbo kokybė ir veiklos rezultatai įkūrus modernizuotas darbo vietas.	1.2.1.1. Iki 2023-08-25 modernizuotos 4 darbo vietos.	1.2.1.1.1. Atnaujintas kabinetas prie žaidimų salės.
			1.2.1.1.2. Administracijos kabinetas atitvertas stiklinėmis pertvaromis. Atskirtos ir padalintos 4 darbo vietos.
1.3. Atlikti tyrimą „Ugdymo(si) aplinkos“ Mokykloje.	1.3.1. Atliktas tyrimas padės plėtoti ir tobulinti ugdymosi aplinkas.	1.3.1.1. Paruoštas klausimynas ir atlikta tėvų (globėjų), mokinių ir mokytojų apklausa. Tyrimo rezultatai pristatyti Mokytojų tarybos posėdyje.	1.3.1.1.1.1. 2023 metų gruodžio 12 dieną sudarytas klausimynas „Ugdymo (si) aplinkos“ Mokykloje. (apklausa.lt).
			1.3.1.1.1.2. 2023 m. gruodžio 15 dieną klausimynas išsiųstas mokytojams ir pasidalintas Facebook svetainėje.
			1.3.1.1.1.3. Klausimyno „Ugdymo(si) aplinkos“ Mokykloje, rezultatai pristatyti Mokytojų tarybos posėdyje gruodžio 20 dieną.
1.4. Paruošti mokyklos 50-mečio renginių planą.	1.4.1. Visus 2023 metų renginius skirti Mokyklos jubiliejui.	1.4.1.1. Sudaryta darbo grupė. Iki 2023-02-01 parengtas renginių planas. 1.4.1.2. Varžybos, turnyrai ir kiti renginiai skirti mokyklos jubiliejui. 1.4.1.3. 2023 m. rugsėjo mėnesį vyks mokyklos 50-mečio finalinis renginys.	1.4.1.1.1. 2023-01-13 Direktorius įsakymu V-16 „Dėl darbo grupės sudarymo mokyklos 50-ečio renginiams“ sudaryta darbo grupė. ir parengtas renginių planas.
			1.4.1.1.2. Parengtas renginių planas. Aptartos varžybos ir turnyrai.
			1.4.1.1.3. 2023-08-26 ant Kuršėnų tilto šviečiančių kubų pristatyta nuotraukų paroda „Visu greičiu pirmyn!“.
			1.4.1.1.4. 2023-09-08 vyko mokyklos 50-mečio finalinis renginys.
1.5. Kurti dinamišką, atvirą ir funkcionalią mokinių mokymosi aplinką.	1.5.1. Gerinamos mokinių mokymosi sąlygos, tenkinami kiti jų poreikiai.	1.5.1.1.. Iki 2023-09-01 įrengtos ne mažiau kaip dvi šiuolaikiškos poilsio erdvės.	1.5.1.1.1. 2023-08-23 pakabintas televizorius mokyklos fojė.
			1.5.1.1.2. Prie pagrindinio mokyklos pastato įrengta futbolo aikštelė, kurioje atėję į užsiėmimus mokiniai, gali

			pasportuoti, kol laukia savo sporto šakos užsiėmimų.
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svirių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Nacionaliniam visuomenės sveikatos centrui prie Sveikatos apsaugos ministerijos pateikiau paraišką gauti leidimą-higienos pasą (2023-03-15).	2023-05-10 gautas leidimas-higienos pasas iš Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos. Su higienos pasu susijusi veikla \ Ugdymo veikla: ikimokyklinio ugdymo veikla, bendrojo lavinimo mokyklų ugdymo veikla, vaikų neformaliojo švietimo mokyklų ugdymo veikla, profesinių mokyklų ugdymo veikla, aukštųjų mokyklų ugdymo veikla.
3.2. Rengiau Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos incidentų registravimo ir tyrimo tvarkos aprašą.	Tvarka patvirtinta Šiaulių r. Kuršėnų sporto mokyklos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 25 d. įsakymu Nr. V-294. Nuo 2023-09-26 vadovaujamos dar vienu tvarkos aprašu.
3.3. Rengiau nuostatus „Aš, sportas ir negalia“ ir su -Šiaulių rajono neįgaliųjų draugijos sporto klubu „Atgaiva“ organizavau sporto šventę (2023-09-08).	Bendradarbiavimas su neįgaliųjų organizacijomis. Sporto skatinimas neįgaliųjų draugijose respublikos mastu. Neformaliojo švietimo mokytojų ir mokinių įtraukimas į integraciją (į bendras veiklas) su neįgaliaisiais. Sporto šventėje „Aš, sportas ir negalia“ dalyvavo neįgaliųjų sporto klubai iš Kuršėnų, Šiaulių, Kauno, Radviliškio, Telšių, Kelmės, Pakruojo rajonų ir Latvijos Bauskės komanda.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybes aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☒
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☒
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Iš bendrųjų kompetencijų: kokybiškai organizuoti ugdymo procesą, taikyti ugdymo mokslo ir praktikos sintezę.
7.2. Iš vadovavimo sričių kompetencijų: stiprinti modernių vadovavimo strategijų plėtros ir pokyčių valdymo gebėjimus, dialogo kultūrą, ugdomosios veiklos kokybę, psichologinę gerovę, duomenimis grįstų sprendimų priėmimą, gerinti kolegialų grįžtamąjį ryšį, ugdyti profesinę tapatybę.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

8.1. Užtikrinti efektyvų Mokyklos valdymą.	Pagal naujausius teisės aktus atnaujinti: 8.1.1. darbo apmokėjimo tvarką; 8.1.2. darbuotojų pareigybių aprašymus.	Pagal naujausius teisės aktus atnaujintos darbo apmokėjimo tvarka, darbuotojų pareigybių aprašymai.
8.2. Skatinti ilgalaikį, nuoseklų visos bendruomenės mokymąsi, pasitelkiant vidinius mokymosi šaltinius.	8.2.1. Įgytų gebėjimų ir kompetencijų taikymas padės siekti aukštesnių ugdymosi rezultatų.	8.2.1.1. Ne mažiau kaip 20 % neformaliojo švietimo mokytojų organizuoja atvirus užsiėmimus, renginius 8.2.1.2. Reflektuojama Mokytojų tarybos posėdžiuose tarp kiekvienos sporto šakos neformaliojo švietimo mokytojų.
8.3. Išanalizuoti mokinių lankomumo ir kontrolinių normatyvų koreliaciją.	8.3.1. Meistriškumo ugdymo grupių lankomumo ir kontrolinių normatyvų analizė.	8.3.1. 1. Iki 2024-07-01 išnagrinėti dokumentai: elektroninis dienynas, kontrolinių normatyvų aprašai. 8.3.1. 2. 1 meistriškumo ugdymo metų gerai lankančių mokinių kontrolinių normatyvų rezultatai gerės 5 %; 2 meistriškumo ugdymo metų gerai lankančių mokinių kontrolinių normatyvų rezultatai gerės 4 %; 3 meistriškumo ugdymo metų gerai lankančių mokinių kontrolinių normatyvų rezultatai gerės 3 %.
8.4. Parengti kvalifikacijos kėlimo programą, moderuoti seminarą „Lyderystės skatinimas per sportą“.	8.4.1. pakviesti lektoriai; 8.4.2. teorijos taikymas su praktika.	8.4.1.1. Iki 2024-06-15 parengta kvalifikacijos kėlimo programa. 8.4.1.2. Iki 2024-11-30 praveistas teorinis- praktinis seminaras „Lyderystės skatinimas per sportą“ kito rajono sporto bendruomenei.
8.5. Kurti dinamišką, atvirą ir funkcionalią mokinių mokymosi aplinką.	8.5.1. Gerinamos mokinių mokymosi sąlygos, tenkinami kiti jų poreikiai. 8.5.2. Tenkinamos mokytojų poilsio sąlygos.	Iki 2024-09-01 įrengtos: 8.5.1.1. 1 šiuolaikiška poilsio erdvė; 8.5.1.2. vaizdo kameros prie įėjimo į sporto salę viduje ir lauke; 8.5.1.3. vitrina iškovotoms taurėms ir prizams eksponuoti.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Teisės aktų pakeitimai. Neplanuotos ir skubos tvarka atliekamos užduotys.
9.2. Neplanuotos ir skubos tvarka atliekamos užduotys.
9.3. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.).
9.4. Ekstremali situacija.
9.5. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas ir kt.).

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: veikla vertinama labai gerai, išpildytos užduotys bei tikslai apskaičiuoti. Remiantis darytais pakeitimais, intensyviau toliau praluttyvam darbu.

meras
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo)

[parašas]
(parašas)

Polanda Klemas 2024.02.1
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: veikla vertinama labai gerai

MERAS
(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos,
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

[parašas]
(parašas)

DESLOVA GRIGAS
(vardas ir pavardė) (data)
2024.02.

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau:
Direktore
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[parašas]
(parašas)

Ilona Vaičiulienė
(vardas ir pavardė)

2024-02-1
(data)